

Indice

Introduzione	1
1 Prevedere, scoprire, anticipare	5
Il futuro è qualcosa di diverso	5
Crisi strutturali, logiche congiunturali	8
Le tre componenti degli studi di futuro	11
2 Megatrend ed esplorazioni	19
Megatrend	19
Esplorazioni	26
Anticipazione	29
3 Rischio e incertezza	33
Cigni neri e wild cards	34
Sensibilità alle sorprese	35
Nuovi profili di rischio	38
Un passo indietro	40
Dalla probabilità alle conseguenze	41
Gestione anticipante del rischio	42
Anticipazione	44
4 Complicato e complesso	49
Una differenza sottile, anzi tre	50
Indizi di complessità	53
Sistemi sociali	55

	Riduzionismo e non riduzionismo	56
	A proposito di case e di gatti	58
	Riproduzione funzionale	59
	Sistemi generici	61
	I quattro significati dell'anticipazione	63
5	Lavorare con il futuro	67
	Le fasi di un esercizio di futuro	67
	Impostazione	70
	Documentazione	73
	Visualizzazione	83
	Azione	89
6	Metodi ed esercizi di futuro	93
	Esempi di precedenti classificazioni	94
	Criteri di selezione e di organizzazione	101
	Valutazione delle competenze di futuro	105
	Conclusione	107
7	Intelligenza collettiva e tattiche militari	111
	Il governo anticipante	111
	Perché è necessario un governo anticipante	114
	Auftragstaktik	116
	Auftragstaktik e governo anticipante	118
	Auftragstaktik e mondo civile	120
8	La capacità di aspirare	123
	Sfide educative	123
	Orientamenti al futuro	125
	Futuro come apertura di nuove possibilità	127
	Presente superficiale e presente profondo	128
	L'esperienza dei Fut-Lab	129
9	Frammenti di anticipazione	139
	Evidence-based policy	140
	Creazione di valore e innovazione	142
	Utopia pragmatica	145

Indice	IX
10 Le competenze del futurista	151
Capire le diverse capacità di aspirare	151
Illusioni cognitive	152
Sui sogni a occhi aperti	154
Alfabetizzazione al futuro	154
Tre principi fondamentali	158
Post scriptum	163
Per saperne di più: guida al(lo studio del) futuro	165
Bibliografia	169