

Indice

Introduzione	9
Capitolo 1. Il controllo dei costi e la contabilità direzionale	11
1.1 La contabilità direzionale	11
1.2 I vincoli operativi tipici delle imprese edili	13
1.3 Il fabbisogno di controllo nelle imprese edili	15
Capitolo 2. I costi di struttura nell'economia delle imprese edili	21
2.1 Costi diretti e costi indiretti: la classificazione rilevante per il calcolo del costo di commessa	21
2.2 I costi di struttura	23
2.3 La rilevanza dei costi di struttura nelle imprese edili	24
2.4 I rischi di una gestione approssimativa dei costi indiretti: alcune evidenze	27
Capitolo 3. La contabilità per commessa: il modello di riferimento	31
3.1 La contabilità per commessa: cenni introduttivi	31
3.2 L'obiettivo dell'analisi: la commessa	32
3.3 Il sistema di misurazione dei costi di commessa	34
3.4 L'attribuzione dei costi diretti	35
3.5 Individuazione dei centri di costi e attribuzione dei costi indiretti	39
3.6 Le fasi di riallocazione e imputazione	42
Capitolo 4. La gestione delle componenti dirette di commessa	47
4.1 Lo Stato Avanzamento Lavori	47
4.2 I costi diretti di commessa	49
4.2.1 <i>La gestione dei costi dei materiali</i>	50
4.2.2 <i>Il costo della manodopera diretta o delle prestazioni esterne</i>	51
4.2.3 <i>La gestione dei costi delle attrezzature</i>	54

Capitolo 5. La gestione delle componenti indirette di commessa	67
5.1 La progettazione di un sistema per centri di costo	67
5.1.1 <i>Individuazione dei centri di costo</i>	68
5.1.2 <i>Attribuzione dei costi ai centri di costo</i>	73
5.1.3 <i>Riallocazione dei costi (dai centri intermedi ai centri finali)</i>	75
5.1.4 <i>Imputazione dei centri di costo finali alle commesse</i>	78
5.2 La configurazione di costo di commessa	84
5.3 Il controllo dei costi a consuntivo	89
5.4 Il computo degli oneri finanziari figurativi	91
Conclusioni	97
Bibliografia	99