

Introduzione

Il Project Portfolio Management si fonda sul presupposto che nessun progetto all'interno di un'organizzazione può essere considerato un'isola. Ogni progetto influenza ed è a sua volta influenzato lungo il proprio ciclo di vita dallo scenario di riferimento, dal contesto organizzativo, dai progetti già avviati e da quelli ancora in fase di sviluppo. Questa visione sistemica segna un punto di svolta rispetto all'approccio *single project*, che, nella logica basilare del Project Management, prevede la gestione di un progetto alla volta, dalla fase di ideazione fino all'archiviazione. Nel contesto delle organizzazioni odierne, in cui le strategie richiedono una più stretta integrazione tra progetti e, di conseguenza, tra l'insieme di competenze, funzioni e processi aziendali coinvolti, tale impostazione risulta ormai limitante. Da queste premesse prende forma il Project Portfolio Based Management (PPBM), inteso come modello di gestione d'impresa centrato sul Portafoglio delle iniziative progettuali, in essere e in divenire, che costituisce il nucleo delle attività di innovazione di un'organizzazione. Da qui il «sistema di Project Portfolio Management», un approccio che promuove una prospettiva integrata della gestione dei progetti, garantendo visibilità all'insieme delle iniziative progettuali e al contributo di ciascuna agli obiettivi del business, al fine di creare valore ottimizzando l'allocazione e l'impiego delle risorse.

Questo libro intende presentare i concetti fondamentali del Project Portfolio Based Management in modo semplice e concreto. Il primo capitolo esamina il concetto di PPBM e il suo legame

con la Project Based Enterprise, passando poi ai principi e agli elementi costitutivi di un sistema di Project Portfolio Management. Nei capitoli successivi viene delineato un approccio per la progettazione e lo sviluppo di un sistema di Project Portfolio Management, con particolare attenzione ai metodi e agli strumenti a supporto, sia di natura tecnica che organizzativa. I temi trattati intendono offrire spunti di riflessione a chi già dispone di un processo di Project Portfolio Management e, al tempo stesso, essere di ispirazione a chi ne sta pianificando la futura applicazione nella propria organizzazione. Il modello proposto è stato sviluppato a partire dalla sistematizzazione di casistiche e soluzioni tratte dalla teoria, dalle ricerche condotte e dalle best practice rilevate e applicate nel corso delle esperienze professionali.

Buona lettura!