

# Indice

<b>Prefazione</b> , di <i>Antonio Bernardo</i>	<b>XI</b>
<b>Lista delle abbreviazioni</b>	<b>XV</b>
<b>Introduzione</b>	<b>1</b>
<b>1 I fondi comunitari: una mappa concettuale</b>	<b>5</b>
Introduzione	5
1.1 L'azione dell'Unione Europea	6
1.2 Le modalità di gestione dei fondi comunitari	11
1.3 Gli strumenti di intervento	13
Appendice. I programmi dell'Unione Europea nella programmazione 2021-2027	20
<b>2 I fondi a gestione concorrente: la politica di coesione</b>	<b>27</b>
Introduzione	27
2.1 I fondi: governance e logica di intervento	28
2.2 I fondi: risorse e programmi	32
2.3 Le priorità dei fondi per la Coesione	36
2.4 La struttura dei programmi	41
2.5 I fondi per la Coesione: come accedere e gestirli	43
<b>3 I programmi a gestione diretta: Horizon Europe</b>	<b>49</b>
Introduzione	49
3.1 Logica di intervento e principi orizzontali del programma	50
3.2 Risorse e struttura di Horizon Europe	53

3.3	L'attuazione del programma	60
3.4	Presentare una proposta di finanziamento in Horizon Europe	63
	Appendice 1. Tipologie di azioni sostenute da Horizon Europe	69
	Appendice 2. Terminologia	71
	Appendice 3. L'approccio <i>open science</i>	72
<b>4</b>	<b>Gli strumenti finanziari e le logiche di Blended Finance</b>	<b>75</b>
	Introduzione	75
4.1	Le caratteristiche della Blended Finance	76
4.2	Strumenti di Blended Finance	78
4.3	Blended Finance e fondi per la Coesione	81
<b>5</b>	<b>L'approccio strategico ai fondi</b>	<b>103</b>
	Introduzione	103
5.1	Approccio strategico e contingente	104
5.2	La matrice di finanziabilità	110
5.3	Caso. Salus Space: una comunità per sperimentare, un luogo per condividere	116
5.4	Caso. Sinergia tra fondi per la Coesione e PNRR: applicazioni al settore sanitario	121
<b>6</b>	<b>La buona proposta progettuale</b>	<b>125</b>
	Introduzione	125
6.1	Le fasi preliminari alla redazione della proposta	126
6.2	La definizione della logica di intervento del progetto	130
6.3	La costruzione del partenariato	136
6.4	Le «regole» per una buona compilazione del formulario	139
6.5	Indicazioni pratiche per la costruzione della buona proposta progettuale	142
<b>7</b>	<b>Gestire i progetti</b>	<b>147</b>
	Introduzione	147
7.1	Il progetto	148
7.2	I concetti teorici di base	152
7.3	Le fasi del progetto	154
7.4	Metodologie e strumenti	156

7.5	Monitoraggio e gestione dei problemi	162
7.6	La conclusione e la valutazione	164
<b>8</b>	<b>La gestione finanziaria e amministrativa dei progetti finanziati dai fondi comunitari</b>	<b>167</b>
	Introduzione	167
8.1	Organizzarsi per gestire i finanziamenti	168
8.2	La costruzione del budget	171
8.3	I costi ammissibili	176
8.4	La rendicontazione	181
8.5	La gestione amministrativa	186
	<b>Il PNRR nel framework dei fondi comunitari: nota esplicativa</b>	<b>195</b>