

Premessa

Il Project Management è oggi una disciplina vastissima e probabilmente non basterebbero alcune migliaia di pagine per toccare con adeguata profondità tutti gli argomenti a essa afferenti. Negli anni, poi, il Project Management ha giustamente abbracciato anche contenuti provenienti da altri ambiti, dimostratisi rilevanti per la buona gestione dei progetti.

Nelle pagine che seguono ho quindi cercato di distillare i fattori determinanti per la buona conduzione dei progetti, partendo dalla constatazione di come sia importante presidiare aspetti sia metodologici sia organizzativi. Di solito queste due prospettive sono oggetto di sezioni o capitoli ben separati, con pochi o nulli punti di contatto. La peculiarità di questo libro è invece nell'integrazione tra le due dimensioni: le metodologie di Project Management vengono infatti utilizzate dalle persone e il modo con cui queste ultime le interpretano, le utilizzano e le diffondono ha un grande impatto sulla loro efficacia. Separare le metodologie dalle persone sarebbe una forzatura logica¹.

Il libro si presta a diversi livelli di lettura. I contenuti fondamentali per la buona gestione dei progetti sono esposti nei paragrafi di testo, a cui si affiancano tre differenti tipologie di box: approfondimenti che toccano argomenti più avanzati o curiosità; casi di studio che narrano con maggiori dettagli le esperienze di alcune aziende su temi specifici della gestione

¹ Per chi volesse approfondire la parte di gestione dei team di progetto, un utile strumento è il volume di Leonardo Caporarello, Massimo Magni, *Team Management. Come gestire e migliorare il lavoro di squadra*, terza edizione, Milano, Egea, 2022 (in questa stessa collana).

dei progetti; note storiche che spiegano l'origine di alcuni aspetti collegati al Project Management, talvolta con veri e propri «colpi di scena».

Auguro dunque a tutti voi una buona lettura, con l'auspicio che il libro sia utile per avere successo nella gestione dei vostri progetti.