## Indice

Introduzione			XI
1	Il prin	cipio di libera concorrenza nel contesto internazionale	1
	1.1	Il principio del "valore normale" nel contesto della fiscalità	
		internazionale	2
	1.2	L'evoluzione storica del principio di libera concorrenza	6
		1.2.1 Metodo del confronto del prezzo	12
		1.2.2 Metodo del prezzo di rivendita	12
		1.2.3 Metodo del costo maggiorato	13
		1.2.4 Ripartizione degli utili	13
		1.2.5 Margine netto della transazione (TNMM)	13
	1.3	Il Modello di Convenzione OCSE contro le doppie impo-	
		sizioni: il principio di libera concorrenza	14
	1.4	Il ruolo delle Linee Guida sui prezzi di trasferimento. Le	
		Linee Guida quale strumento interpretativo e il loro "posi-	
		zionamento" nella gerarchia delle fonti	18
	1.5	Il <i>Joint transfer pricing forum</i> e le proposte "evolutive"	20
	1.6	Il progetto BEPS e le Actions attinenti la definizione del	
		prezzo di libera concorrenza	25
2	Il prez	zzo di libera concorrenza nel contesto nazionale	33
	$2.\bar{1}$	L'ambito soggettivo di applicazione dell'art. 110, comma 7,	
		TUIR	34
	2.2	Il "valore normale" nella previgente lettera dell'art. 110,	
		comma 7, del TUIR	37

	2.3	Le novità del 2009 in tema di documentazione ed esimente sanzionatoria	40
	2.4	Il Progetto BEPS: il recepimento nell'ordinamento tributario	70
		nazionale	44
		2.4.1 Le novità del D.L. 24 aprile 2017, n. 50	44
		2.4.2 La nuova definizione di "prezzo di trasferimento"	
		di cui all'art. 110, comma 7, del TUIR	45
		2.4.3 Il novellato art. 31-quater del D.P.R. n. 600/1973	47
	2.5	Le novità del 2018. Il recepimento della versione aggiornata	
		delle "Linee Guida OCSE"	51
	2.6	La giurisprudenza di legittimità tra principi e tendenze	
		evolutive	55
		2.6.1 Il ruolo di supplenza delle Commissioni tributarie	
		e della Corte di Cassazione	55
		2.6.2 La giurisprudenza risalente e la "supremazia" della	
		legislazione e della prassi nazionali sulle Linee Guida	
		OCSE	55
		2.6.3 Il progressivo avvicinamento della giurisprudenza	
		di merito e legittimità alla prassi internazionale	58
	0.7	2.6.4 Alcune recenti sentenze della Corte di Cassazione	59
	2.7	L'accertamento in materia <i>transfer pricing</i>	63
		2.7.1 I confini della procedura accertativa delineati dalla	(2
		prassi internazionale e dalla normativa interna	63
		2.72 Gli accertamenti in materia di transfer pricing	66
		2.7.3 Le modalità accertative in presenza della documen-	
		tazione sui prezzi di trasferimento: azione accerta- tiva semplificata e riconoscimento dell'esimente	
		sanzionatoria	68
		Salizioliatoria	00
3	Lemo	difiche apportate dal progetto BEPS alla disciplina dei prezzi	
		ferimento	73
	3.1	Le ragioni del "cambiamento": finalità del Progetto BEPS	74
		3.1.1 Globalizzazione, modelli di business e competizione	
		fiscale internazionale	74
		3.1.2 Necessità di contemperare le esigenze di gettito	
		dei singoli paesi con l'eliminazione della doppia	
		imposizione internazionale	75
	3.2	Le Actions in tema di prezzi di trasferimento: inquadramento	
		generale	77
	3.3	La definizione di "rischio" e l'impatto sul prezzo di libera	
		concorrenza	81
	3.4	Il livello di capitalizzazione e i finanziamenti	83

3.5	I beni intangibili	8		
3.6	I servizi <i>intercompany</i> e gli accordi di ripartiz 3.6.1 La crescente importanza degli accordi		1	
	dei costi e dei c.d. <i>management servi</i>	*	1	
	3.6.2 La necessaria distinzione tra servizi	0		
	valore aggiunto	9	4	
	3.6.3 Le modalità di registrazione e allocata 3.6.4 L'annoso problema dell'inerenza e	il suo coordi-	8	
	namento con le regole per la deteri prezzo di libera concorrenza	ninazione dei 10	1	
3.7	La documentazione e il <i>Country-by-Count</i>		1	
5.1	cenni introduttivi	ty Reporting.	4	
	3.7.1 La definizione di uno strumento "g controllo del rischio da parte delle an	lobale" per il	•	
	finanziarie	10	4	
	3.7.2 Il contenuto dell'obbligo per la "casa	a madre" 10	6	
	3.7.3 Il contenuto dell'obbligo per le societ	à partecipanti 10	7	
	3.7.4 La relazione di dipendenza/indipen			
	obblighi di documentazione previsti da			
	locali	10	9	
La co	struzione di una metodologia coerente e dimo	ostrabile post-		
BEPS	9	11	1	
4.1	I metodi di valutazione più idonei a rapprese	ntare il nuovo		
	concetto di control over risk	11	2	
	4.1.1 Il progetto BEPS e le innovazioni rela	tive alle meto-		
	dologie di determinazione del valore	e normale 11	2	
	4.1.2 I driver di allocazione del rischio	11	7	
	4.1.3 Conclusioni	11	7	
4.2	L'identificazione del corretto rapporto tra ca	pitale e finan-		
	ziamenti 1			
4.3	L'identificazione degli intangibles e del loro c	contributo alla		
	creazione del valore 12			
	4.3.1 I drivers per individuare i beni inta	ngibili in una		
	transazione infragruppo	12	1	
	4.3.2 I metodi di <i>transfer pricing</i> idonei a v	alutare il con-		
	tributo dei beni intangibili nella tran		3	
4.4	Una coerente e completa identificazione de			
	selezione della metodologia e dei <i>comparables</i> 124			
	4.4.1 La nozione di comparabilità ai fini d	del metodo di		
	4.4.1 La nozione di comparabilità ai fini o transfer pricing prescelto	del metodo di 12	4	

		4.4.2	Il problema della mancanza di comparabili affidabili: il mercato geografico di riferimento per l'analisi della transazione e la ricerca degli elementi comparabili	126
5			per evitare le controversie relative ai prezzi di trasfe-	120
	rimen			129
	5.1		cumentazione nazionale e la penalty protection	131
		5.1.1	La struttura della documentazione nazionale secondo	
			il provvedimento del Direttore dell'Agenzia delle	101
		5 1 2	entrate	131
		5.1.2	Casi particolari	140
		5.1.3	La nozione di controllo ai fini della normativa sul	1.40
		5.1.4	transfer pricing	142
		J.1. <del>4</del>	La conformità della documentazione di <i>transfer pric</i> ina di fini dell'attenimente della paralta protestione	144
	5.2	Clina	ing ai fini dell'ottenimento della penalty protection cordi preventivi per le imprese multinazionali ai fini	144
	3.2		definizione delle politiche di determinazione dei prezzi	
			sferimento	145
	5.3		unilaterale. Le previsioni del D.P.R. n. 600/1973 e il	143
	0.0		vedimento del direttore dell'Agenzia delle entrate:	
			sso alla procedura	146
		5.3.1	L'ambito soggettivo	147
		5.3.2		147
		5.3.3	Ammissibilità, improcedibilità e inammissibilità	1.,
			dell'istanza	149
		5.3.4	Lo svolgimento del procedimento e decorrenza	
			dell'accordo	150
		5.3.5	Verifica, modifica e rinnovo dell'accordo	152
	5.4	La pos	ssibilità di sottoscrivere accordi bilaterali e multilaterali	154
	5.5	I corre	esponding adjustment	156
	5.6	L'assis	stenza nel corso dell'attività di verifica	158
		5.6.1	I principali punti di attenzione da parte dell'Am-	
			ministrazione finanziaria in caso di una verifica in	
			materia di transfer pricing	158
		5.6.2	Quando e come condividere le informazioni e i	
			documenti richiesti ai verificatori	160
		5.6.3	La coerenza delle informazioni fornite in corso di	
			verifica e quelle contenute nella documentazione	
			sui prezzi di trasferimento: quando la metodologia	
			adottata mette al riparo dalla richiesta di informa-	
			zioni ulteriori	161

	5.7		nostrazione della correttezza della metodologia adot-	4.60
			trumenti probatori	163
		5.7.1	La difesa della <i>transfer pricing policy</i> di gruppo: le	
			ragioni economiche sottostanti e la conformità ai	
			principi OCSE	163
		5.7.2	L'impiego di un metodo di controllo	165
		5.7.3	La documentazione probatoria in caso di contesta-	
			zioni sui servizi infragruppo	167
	5.8		nchmark analysis e la sua sostenibilità: il supporto al	
			sso di selezione	168
		5.8.1	Comparabili pan-europei o nazionali?	168
		5.8.2	I criteri di selezione generalmente condivisi dall'Am-	
			ministrazione finanziaria	170
		5.8.3	Approccio deduttivo e additivo	170
6	Cli at		deflettivi del contenziose nel conteste dei nuori di	
6		rumenu rimento	deflattivi del contenzioso nel contesto dei prezzi di	173
	6.1		cedimento di accertamento con adesione e di conci-	173
	0.1		ne giudiziale	175
		6.1.1	La convenienza di un accordo in alternativa al con-	173
		0.1.1	tenzioso interno e all'attivazione delle procedure di	
			risoluzione delle controversie internazionali	175
		6.1.2	La sottoscrizione dell'accordo	183
	6.2		onoscimento "automatico" degli effetti degli accerta-	103
	0.2		esteri	186
		6.2.1	Il recente provvedimento dell'Agenzia delle entrate	186
		6.2.2	Quando attivare la procedura: presupposti per l'ap-	100
		0.2.2	plicazione dell'istituto	190
		6.2.3	Questioni ancora aperte	194
	6.3		vazione delle procedure di risoluzione delle contro-	124
	0.5		in ambito internazionale	197
	6.4		umento convenzionale: la Mutual Agreement Proce-	197
	0.4		MAP) prevista dall'art. 25 del Modello OCSE	201
		6.4.1	· / =	201
		0.4.1	L'ambito oggettivo, soggettivo e temporale dell'attivazione della MAP	202
		6.4.2	L'istanza di apertura della MAP: il contenuto minimo	202
		0.4.2	*	
			e le modalità di presentazione secondo le istruzioni	205
		612	dell'Agenzia delle entrate	205
		6.4.3	Lo svolgimento della MAP: dalla pronuncia di	
			ammissibilità, passando dalla ricerca di un rimedio	
			alla doppia imposizione, alla conclusione della pro-	206
			cedura	206
		6.4.4	La clausola arbitrale	211

	6.4.5	Arbitration process (nota anche come "last best offer approach" o "final offer")	212		
	6.4.6	Optional arbitration process (nota anche come			
	<del>.</del>	"independent opinion approach")	213		
	6.4.7	MAP e ricorso giurisdizionale: il rapporto tra proce-			
	6.4.0	dura amichevole e il contenzioso tributario nazionale	214		
	6.4.8	MAP e sospensione della riscossione	218		
6.5		onvenzione europea 90/436/CEE del 23 luglio 1990			
		va all'eliminazione delle doppie imposizioni in caso di			
		ca degli utili delle imprese associate ("Convenzione			
	Arbiti	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	218		
	6.5.1	L'ambito oggettivo, soggettivo e temporale dell'at-			
		tivazione della Convenzione arbitrale	222		
	6.5.2	L'istanza di apertura della Convenzione Arbitrale:			
		il contenuto minimo e le modalità di presentazione			
		secondo le istruzioni dell'Agenzia delle entrate	224		
	6.5.3	Cause ostative alla Convenzione arbitrale: fattispe-			
		cie che implicano "sanzioni gravi" e la definitività			
		dell'imposta a seguito di intervenuta "immodifica-			
		bilità" per il tramite di altri strumenti deflattivi del			
		contenzioso interno (l'istituto dell'accertamento			
		con adesione, della mediazione tributaria e della			
		conciliazione giudiziale)	227		
	6.5.4	La procedura prevista dalla Convenzione arbitrale	231		
	6.5.5	Il rapporto tra Convenzione arbitrale e contenzio-			
		so domestico nell'ambito dello svolgimento della			
		procedura	233		
	6.5.6	La sospensione della riscossione nell'ambito dello			
		svolgimento della Convenzione arbitrale	237		
	6.5.7	Il ruolo del contribuente nel corso dello svolgimento			
		della Convenzione arbitrale	239		
6.6		rettiva (UE) 2017/1852, del 10 ottobre 2017, sui mec-			
	canismi di risoluzione delle controversie in materia fiscale				
	nell'Unione europea				
	6.6.1	L'ambito oggettivo, soggettivo e temporale della			
		direttiva 2017/1852/UE	242		
	6.6.2	La procedura della direttiva 2017/1852/UE	243		
6.7	La Co	onvenzione Multilaterale (MLI)	248		