

Indice

Prefazione all'edizione italiana, di Roberto Prioreschi	IX
Introduzione all'edizione italiana, di Gianluca Di Loreto	XI
Introduzione L'azienda sbilanciata	1
Fare agile nel modo sbagliato	4
<i>Fare agile nel modo giusto: una mappa per navigare</i> in questo libro	15
Una nota sulla ricerca	19
1 Come funziona veramente l'agile	23
Perché agile?	34
Come funzionano i team agili	39
CINQUE ELEMENTI CHIAVE DA RICORDARE	43
2 Ampliare la scala dell'agile	45
Che cosa significa ampliare la scala dell'agile?	47
Creare una visione e una strategia agili	55
Armonizzare burocrazia e innovazione	63
I framework di scalabilità dell'agile	65
CINQUE ELEMENTI CHIAVE DA RICORDARE	72
3 Quanto agili volete essere?	73
Le sfide	75

Le strade per il successo	81
Per capire quanto agili volete essere, usate metodi agili	87
CINQUE ELEMENTI CHIAVE DA RICORDARE	92
4 La leadership agile	93
Il punto di partenza: ripensare la «missione nobile», ossia come fanno i leader a creare valore	98
L'obiettivo: una missione nobile diversa (e un modo diverso di creare valore in quanto team dirigente)	102
Guidare la trasformazione agile	105
CINQUE ELEMENTI CHIAVE DA RICORDARE	110
5 Metodi agili di pianificazione, budgeting e revisione	111
Pianificare in un'impresa agile	112
Il budgeting agile	116
La revisione agile	121
CINQUE ELEMENTI CHIAVE DA RICORDARE	125
6 L'agile nell'organizzazione, nelle strutture e nella gestione delle persone	127
Immaginare il futuro modello operativo	130
Capire come e in quanto tempo arrivare alla meta	134
Costruire un motore di talenti	137
CINQUE ELEMENTI CHIAVE DA RICORDARE	145
7 I processi e le tecnologie agili	147
La sfida dei processi e della tecnologia	152
Lavorare a ritroso partendo dalle soluzioni per i clienti	154
Innovare i processi	156
Innovare la tecnologia	159
Guerre agili	163
CINQUE ELEMENTI CHIAVE DA RICORDARE	167
8 Fare agile nel modo giusto	169
L'agile di Amazon	172
Le regole della trasformazione agile	181

Appendice A. Il manifesto agile di un team dirigente	197
Appendice B. Definizioni delle componenti del modello operativo	203
Appendice C. Sintesi delle note di ricerca	206
Ringraziamenti	223
Gli Autori	225