

Indice

0	Breve premessa storica	7
1	Origini e finalità del budget	11
1.1	Misure e modelli matematici per interpretare sistemi economici e funzionamento delle imprese	13
1.2	Il bilancio: il modello dei valori dell'impresa	14
1.3	Dal bilancio al controllo di gestione e al budget	19
1.4	L'integrazione verticale e la pre-elaborazione delle informazioni	25
1.5	Il budgeting: una risposta a molti problemi	28
1.6	Le diverse finalità del budgeting	29
2	I mattoni del controllo di gestione	42
2.1	Le forme di controllo, le persone, i processi	42
2.2	Il controllo delle unità operative: la contabilità per centri di responsabilità	53
2.3	I centri di responsabilità	55
3	Il sistema di budget e il processo di budgeting	65
3.1	Il processo di budgeting	65
3.2	Il sistema di budget	66
3.3	I budget operativi	68
3.4	Il consolidamento dei budget operativi: il budget di conto economico e la sintesi del reddito operativo	91
3.5	Il budget degli investimenti: cenni	93
3.6	Il rendiconto finanziario previsionale	94

3.7	Il budget di stato patrimoniale	99
3.8	Il budget in imprese diverse da quelle manifatturiere (cenni): le imprese di servizi e le imprese commerciali	102
4	La dimensione organizzativa del processo di budgeting	104
4.1	La procedura di formulazione del budget	106
4.2	L'impiego del budget nel corrente	113
4.3	L'impiego successivo del budget: il collegamento con i sistemi premianti	121
4.4	Gli organi specifici a supporto del budgeting	123
4.5	Lo stile di controllo	132
5	Al di là del budget: mito o realtà?	144
5.1	La pianificazione	146
5.2	Lo Zero Based Budget (ZBB)	148
5.3	Una nuova tecnologia general purpose: l'IT	150
5.4	Oltre il budget?	159
5.5	Budget per un mondo che cambia	169
	Bibliografia essenziale	171

Online



Glossario



Mettiti alla prova!