

# Introduzione

Questo Volume fornisce un'introduzione alla metodologia di gestione del progetto PM<sup>2</sup>. Il presente testo si caratterizza volutamente per l'impostazione agevole e facilmente fruibile, pur fornendo informazioni sufficienti per guidare gli studenti alla comprensione e all'apprendimento efficace della metodologia PM<sup>2</sup>.

Questo Volume permetterà agli studenti di conoscere i meccanismi applicativi della metodologia PM<sup>2</sup> di gestione del progetto, sviluppata dalla Commissione Europea con la finalità di consentire ai Project Manager (PM) di fornire soluzioni e benefici alle loro organizzazioni attraverso una gestione efficace del lavoro del progetto.

Questa metodologia è stata creata considerando l'ambiente e le esigenze delle istituzioni e dei progetti dell'UE con l'obiettivo di facilitare la gestione dell'intero ciclo di vita dei progetti.

PM<sup>2</sup> incorpora elementi riconducibili a una vasta gamma di best practice di gestione dei progetti accettate a livello globale e descritte in standard e metodologie; di esse si rinviene traccia anche in comunicazioni della Commissione Europea nonché nell'esperienza operativa maturata in vari progetti interni ed esterni.

PM<sup>2</sup> è una metodologia agevole, funzionale e di facile implementazione che consente al team di progetto di adattarla alle specifiche esigenze del progetto stesso.

Essa è efficacemente supportata da un programma di formazione completo, workshop, sessioni di coaching, documentazione online e una Community of Practice (CoP), attualmente disponibile solo all'interno della Commissione Europea e di una serie di istituzioni europee affiliate.

Riassumendo, la metodologia PM<sup>2</sup> fornisce:

- una struttura di governance del progetto;
- le linee guida di processo;

- i modelli;
- le linee guida per l'utilizzo dei modelli.

Tutto ciò fa sì che l'utilizzo della metodologia PM<sup>2</sup> ottimizzi l'efficacia della gestione del progetto attraverso:

- il miglioramento della comunicazione e la diffusione delle informazioni;
- il chiarimento delle aspettative nel ciclo di vita del progetto;
- la definizione del ciclo di vita del progetto;
- l'individuazione di linee guida per la pianificazione del progetto;
- l'introduzione di attività di monitoraggio e controllo necessarie per la gestione di un progetto;
- l'individuazione di attività e risultati di gestione;
- la creazione di un collegamento con pratiche quali PM Agile.

Allo scopo di perseguire le suddette finalità, il Volume si articola in otto capitoli, strutturati in modo da analizzare in primis cosa è il project management e quali sono le sue caratteristiche principali, per poi passare al fulcro dell'analisi, con la presentazione delle singole fasi di articolazione del progetto viste in ottica PM<sup>2</sup>.

Il presente lavoro è il frutto di numerosi scambi di opinione tra professori, ricercatori, economisti e non solo, del MEDALics – Centro di Ricerca per le Relazioni Mediterranee, che il Prof. Mavilia ha l'onore di dirigere dal 2010, dell'ICRIOS – Centro di Ricerca “Invernizzi” su Innovazione, Organizzazione, Strategia e Imprenditorialità dell'Università Commerciale “L. Bocconi” di Milano, dell'Istituto di Ricerca per l'Innovazione e la Tecnologia nel Mediterraneo e di diverse università italiane e estere.

Un ringraziamento particolare va a Santina Barreca, Guerino Bovalino, Giuseppe Calarco, Federica Chilà, Giuseppe Perta, Bruno Romeo, Barbara Santamaria e Valentina Rotilio, nella consapevolezza che errori e/o omissioni saranno riscontrabili in questa prima edizione. Di questo gli Autori rimangono gli unici responsabili.

*Gli Autori*