## Indice

|     |   | ne. E se le imprese diventassero il principale lello sviluppo sostenibile?, di <i>Enrico Giovannini</i> | IX       |
|-----|---|---|----------|
| Int | roduz   | zione   | XV       |
|     | ma p<br>tenib   | arte Scenari e sfide per uno sviluppo economico<br>ile  |          |
| 1   | Cre   | scita sostenibile: il contesto  | 3        |
|     | 1.1   | Politiche e contributi globali per la sostenibilità   | 3        |
|     | 1.2   | I cambiamenti climatici   | 15       |
|     | 1.3   | L'economia circolare  | 19       |
|     | 1.4   | Business e diritti umani  | 26       |
| 2   | Il ru   | iolo degli investitori ESG  | 33       |
|     | 2.1   | Le linee guida della finanza sostenibile  | 33       |
|     | 2.2   | Principi per gli investimenti sostenibili e responsabili  | 37       |
|     | 2.3   | r   |          |
|     |   | sostenibile   | 38       |
|     | 2.4   | Investimenti tematici e impact investing  | 44       |
|     | 2.5   | Indici etici e SRI rating   | 45       |
| 3   | La rendicontazione non finanziaria e la governance<br>della sostenibilità |   |          |
|     | 3.1   | Dichiarazione non finanziaria: il contesto di introduzione  | 50<br>50 |

|    | 3.2  | Ruoli e responsabilità nel reporting non finanziario                           | 55  |  |
|----|--|--|-----|--|
|    | 3.3  | Diversity  | 65  |  |
|    | 3.4  | Aspetti organizzativi  | 71  |  |
| 4  | La sostenibilità in ottica strategica        |  |     |  |
|    | 4.1  | Strategia e pianificazione   | 74  |  |
|    | 4.2  | Stakeholder engagement e analisi di materialità                                | 76  |  |
|    | 4.3  | Temi materiali   | 81  |  |
|    | 4.4  | La gestione dei rischi relativi agli aspetti ESG                               | 85  |  |
|    | 4.5  | Il grado di maturità della sostenibilità                                       | 93  |  |
| 5  |  | oluzione del sistema di reporting di sostenibilità<br>ll'analisi degli impatti | 99  |  |
|    | 5.1  | Il reporting di sostenibilità  | 99  |  |
|    | 5.2  | Il reporting integrato   | 109 |  |
|    | 5.3  | Misurazione e rendicontazione del valore globale delle aziende: il true value  | 114 |  |
|    | 5.4  | Il primo anno di applicazione del Dlgs. 254/2016                               | 117 |  |
|    | 5.5  | La misurazione dell'impatto sociale  | 121 |  |
| Se | conda  | ı parte Nuovi modelli di leadership  |     |  |
| 6  | Imp  | orese e sostenibilità  | 133 |  |
|    | 6.1  | Il ruolo delle imprese   | 133 |  |
|    | 6.2  | I temi della leadership  | 137 |  |
| 7  | Cura dell'ambiente, delle persone e rapporti |  |     |  |
|    | con  | comunità e territori   | 143 |  |
|    | 7.1  | Gruppo Bracco  | 143 |  |
|    | 7.2  | UBI Banca  | 149 |  |
| 8  |  | ntributi all'economia circolare e gestione integrata                           |     |  |
|    |  | a filiera  | 157 |  |
|    |  | A2A  | 157 |  |
|    | 8.2  | Gruppo Ermenegildo Zegna   | 162 |  |

| Indice | VII |
|--------|-----|
|        |     |

| 9    | Focalizzazione responsabile del business e governance della sostenibilità 168 |     |  |  |
|------|---|-----|--|--|
|      |   |     |  |  |
|      | 9.1 Gruppo Mondadori  | 168 |  |  |
|      | 9.2 Brembo  | 175 |  |  |
|      | 9.3 CNH Industrial  | 181 |  |  |
| 10   | Innovazione, tecnologia e sicurezza al servizio                               |     |  |  |
|      | della sostenibilità   | 187 |  |  |
|      | 10.1 Enel   | 187 |  |  |
|      | 10.2 Leonardo   | 193 |  |  |
|      | 10.3 Pirelli  | 198 |  |  |
|      | 10.4 Terna  | 203 |  |  |
|      | 10.5 ENAV   | 209 |  |  |
| 11   | Nuovi modelli di business, sostenibilità dei prodotti                         |     |  |  |
|      | e creazione di valore nel lungo periodo                                       | 214 |  |  |
|      | 11.1 ERG  | 215 |  |  |
|      | 11.2 Luigi Lavazza  | 220 |  |  |
|      | 11.3 Gruppo Hera  | 225 |  |  |
|      | 11.4 Iren   | 230 |  |  |
| 12   | Il valore delle partnership   | 236 |  |  |
|      | 12.1 Gruppo Bolton  | 236 |  |  |
|      | 12.2 Costa Edutainment  | 242 |  |  |
|      | 12.3 Eni  | 247 |  |  |
|      | 12.4 Poste Italiane   | 253 |  |  |
| Pos  | stfazione. La sostenibilità conviene?   |     |  |  |
| di I | Paola Schwizer, Carolyn Dittmeier e Livia Piermattei                          | 261 |  |  |
| Pos  | stfazione. La sfida è il cambiamento culturale                                |     |  |  |
| di / | Mario Boella e PierMario Barzaghi   | 267 |  |  |
| Bib  | oliografia  | 271 |  |  |